

Forandringsledelse i praksis – skab levende forandringer

🏠 Gordios i samarbejde med EAAA

📖 Åben uddannelse

🕒 1x6 dage

Startdatoer

Århus Pris

9/9-19 9.900 DKK



Kursusbeskrivelse

Dette kursus gennemføres som en akademiuddannelse på Erhvervsakademiet i Århus (EAAA) som et valgfrit fag indenfor ledelse. Du opnår 10 ECTS point.

Kurset adskiller sig fra mange andre uddannelser ved at have en markant deltagerinvolvering. Vi anvender gamification – dvs. at vi bruger lærings spil og simuleringer af dine ledelsesbeslutninger samt andre støtteværktøjer - som en væsentlig del af lærings- og træningsforløbet.

Forandringer ER svære- og med ny teknologi, øget tidspres og større kompleksitet i forandringer kan det være en udfordring at bevare overblikket, når bølgerne går højt. Håndteringen af forandringer er en af de absolut vigtigste ledelsesdiscipliner og afgørende for succes eller fiasko. Desværre bliver den menneskelige faktor alt for ofte undervurderet og resulterer i, at medarbejdere og organisation ikke flytter sig i den rigtige retning, og de ønskede forandringer løber ud i sandet.

Forandringsledelse er ikke bare 3 slides på et fredagsmøde. Forandringer skal gøres levende, og du skal kunne bygge bro mellem teori og praksis. På dette forløb styrkes du i at skabe succesfulde forandringer i praksis. Du klædes på til at gøre forandringer meningsfulde og levende - både i en konkret forandringssituation, eller igangsætte udviklingen af en kultur, der er mere agil, modig og hurtig.

Kurset giver dig indblik i:

- Forandringsprocessen: Hvad er den typiske forandringscyklus, og hvilke håndtag kan du bruge i de forskellige faser. Hvordan gør du - og hvad er effekten af de forskellige tilgange?
- Den menneskelige faktor: Forståelsen for den menneskelige reaktion på forandringer, hvordan du kan arbejde med at imødekomme modstand og i bedste tilfælde skabe motivation. Fokus på adfærdsdesign og hvordan du ændrer vaner og skaber ny adfærd i praksis.
- Din lederrolle: Fokus på dine styrker og svagheder i de forskellige roller, der er behov for i forskellige situationer.

Udbytte

- Indsigt og træning, der klæder dig på til at gennemføre succesfulde forandringer og skabe resultater.
- Case og simulering, der viser dig konsekvenserne af dine beslutninger, og skærper dine erfaringer, inden du skal øve dig i den virkelige verden.
- Du lærer at tackle og imødekomme den modstand, der stort set altid opstår før og under forandringsforløb.
- Du får din egen personlige personprofil med dyb indsigt i dine egne præferencer og lederprofil - og hermed kendskab til dine styrker og mulige svagheder, som du skal være opmærksom på som leder.

Kursus form

Kursuset er opbygget over 6 moduler, der er fordelt på 6 dage. Du afslutter forløbet med en mundtlig eksamen kombineret med en erhvervs-case. Du får karakter efter 7-trinsskalaen. 'Forandringsledelse' giver 10 ECTS-point. Der arbejdes med visuelle værktøjer under hele forløbet, og du vil opleve konsekvenserne af dine beslutninger via simulationsspillet ActeeChange. Spillet har fokus både på implementeringen af forandringer i organisationen og påvirkningen af dig som leder.

- Modul 1: Scenen sættes Mandag d. 9. september Kl. 8.30 - 15.30
- Modul 2: Forandringsprocesser Mandag d. 23. september Kl. 8.30 - 15.30
- Modul 3: Effektiv kommunikation Mandag d. 7. oktober Kl. 8.30 - 15.30
- Modul 4: Menneskelig forståelse Mandag d. 21. oktober Kl. 8.30 - 15.30
- Modul 5: Ledelse af forandringer Mandag d. 4. november Kl. 8.30 - 15.30
- Modul 6: Det samlede billede Mandag d. 18. november Kl. 8.30 - 15.30
- Aflevering af erhvervs-case Mandag d. 2. december Kl. 12.00 (senest)
- Mundtlig eksamen på 30 minutter i perioden 9.-10. december Kl. 9.00-16.00

Målgruppe

Forandringsledelse er for alle nuværende og kommende ledere - samt uformelle ledere, der via deres rolle som f.eks. tillidsrepræsentant eller lign. er involveret i forandringsprocesser.

Pris

Prisen for kursus er 9 900 DKK. Prisen inkluderer kursus materiale, en profil fra Insights Danmark og fuld forplejning under hvert modul.